



1. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจโดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

1.1 ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก

1.1.1 ความเสี่ยงการควบคุมการใช้ใยหินจากภาครัฐ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ภาครัฐโดยกระทรวงสาธารณสุขได้มีนโยบายและออกกฎเกณฑ์ใหม่ผลักดันให้มีการลด ละ และเลิกการใช้แร่ใยหินอย่างต่อเนื่อง โดยมี (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์แห่งชาติ : การควบคุมและห้ามใช้แร่ใยหิน / การกำจัดโรคเกี่ยวกับแร่ใยหิน พศ. 2550-2555 สรุป ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เผยแพร่ความรู้ และประชาสัมพันธ์ให้กับสาธารณชนทราบ รวมทั้งพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสาร เพื่อเตรียมความพร้อม ภายในปี 2551-2552

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามาตรการทางกฎหมาย และการบังคับใช้ ภายในปี 2552-2555

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนามาตรฐานสินค้า และส่งเสริม / สนับสนุนการใช้สารทดแทน รวมทั้งการบริหารจัดการเพื่อกำจัดสาร Asbestos ภายในปี 2551-2554

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบเฝ้าระวังทางสุขภาพและสิ่งแวดล้อมรวมทั้งการวินิจฉัยโรค

สำหรับยุทธศาสตร์นี้ ได้มีการกำหนดแผนงานร่วมภาคอุตสาหกรรมในการลดใช้แร่ใยหินเป็นส่วนประกอบในสภาพการใช้งานจริงภายในปี 2553 เพื่อเลิกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีแร่ใยหินภายในปี 2560 ซึ่งมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากปัจจุบันผลิตภัณฑ์ที่มีแร่ใยหินประกอบเป็นแหล่งรายได้ประมาณ 68% ของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงนี้โดยจัดให้มีผู้รับผิดชอบติดตามข้อมูล กฎเกณฑ์ และนโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบ รวมทั้งหารือร่วมกันระหว่างผู้ผลิต ผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลที่จำเป็นประโยชน์ต่อภาครัฐ และหาวิธีปฏิบัติในการตอบสนองกฎเกณฑ์และนโยบายของภาครัฐให้เหมาะสมกับบริษัทฯ นอกจากนี้ได้เตรียมความพร้อมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีส่วนประกอบของแร่ใยหินออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้สัดส่วนรายได้จากสินค้าปลอดแร่ใยหินสูงขึ้น รวมทั้งมีการเตรียมความพร้อมในการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรไปผลิตสินค้าปลอดแร่ใยหินไว้แล้ว ซึ่งบริษัทฯ คาดว่า ถ้ารัฐบาลมีนโยบายชัดเจนเกี่ยวกับประเด็นนี้ บริษัทฯ จะสามารถปรับการผลิตของบริษัทฯ ให้ตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงได้เป็นอย่างดี

1.1.2 ความเสี่ยงด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบหลัก

ปูนซีเมนต์ เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ถึงแม้ความต้องการปูนซีเมนต์ภายในประเทศจะลดต่ำลง อันเนื่องมาจากภาวะชะลอตัวทางเศรษฐกิจในประเทศ แต่ด้วยปัจจัยที่มีผลกระทบต่างๆ ที่ส่งผลต่อต้นทุนของผู้ผลิตปูนซีเมนต์เพิ่มสูงขึ้น ทำให้มีการปรับราคาปูนซีเมนต์เพิ่มสูงขึ้น เพื่อลดผลกระทบในเรื่องนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสั่งซื้อปูนซีเมนต์จากผู้ผลิตหลายราย รวมทั้งเพิ่มวิธีการขนส่งหลายรูปแบบ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในเรื่องราคาและการบริการ

ใยหิน ปัจจุบันใยหินยังเป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ที่มีความเสี่ยงทั้งเรื่องปริมาณและราคา อันเนื่องมาจากความต้องการเพิ่มขึ้นในประเทศจีนและประเทศอินเดีย ในขณะที่เดียวกันผู้ผลิตหลายรายโดยเฉพาะผู้ผลิตในประเทศแคนาดาสูญเสียรายได้จากการที่เงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลง จึงชดเชยด้วยการปรับขึ้นราคา บริษัทฯ ลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยใช้วิธีการสั่งซื้อผูกพันนานขึ้น และปรับสัดส่วนการซื้อจากผู้ผลิตทั้ง 5 รายให้เหมาะสม บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับผู้ผลิตวางแผนการจัดส่งให้เหมาะสม เพื่อลดปัญหาการขนส่งสินค้า



1.1.3 ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าขนส่ง

เนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้าหนักและมีโอกาสแตกเสียหายง่าย ดังนั้น ต้นทุนการขนส่งไปยังร้านค้าจึงเป็นต้นทุนหลักส่วนหนึ่ง และการขึ้นราคาอย่างต่อเนื่องของน้ำมันดีเซล ส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการขนส่งของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าวดังนี้

- ❖ จัดเส้นทางการวิ่งของรถบรรทุกให้เหมาะสมและจัดบรรทุกให้เต็มเที่ยว
- ❖ เพิ่มการว่าจ้างรถบรรทุกที่วิ่ง 2 ขา คือมีสินค้าทั้งไปและกลับ ซึ่งจะมีต้นทุนต่ำกว่ารถบรรทุก 1 ขา
- ❖ ใช้การขนส่งแบบผสมผสาน (Multimodal transportation) ระหว่างรถกับเรือในพื้นที่ภาคใต้
- ❖ ส่งเสริมให้ลูกค้าจัดรถบรรทุกในพื้นที่มารับสินค้าเอง โดยบริษัทฯ ช่วยเหลือค่าขนส่งบางส่วน ซึ่งถูกกว่าบริษัทฯขนส่งสินค้าเอง
- ❖ ส่งเสริมให้ผู้รับขนส่งที่ทำสัญญาขนส่งผลิตภัณฑ์กับบริษัทฯ ปรับปรุงรถ เพื่อใช้พลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น NGV โดยปัจจุบันมีรถในกลุ่มนี้ประมาณ 10% และจะเพิ่มขึ้นเป็น 50% ในปี 2551

1.1.4 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของเครื่องจักร

ในสภาวะการขยายและการผลิตตั้งแต่ปี 2549 เพิ่มขึ้น ทั้งในเชิงปริมาณและความหลากหลายในสินค้าที่ทำการผลิต ทำให้ต้องเดินเครื่องจักรอย่างต่อเนื่อง การหยุดเครื่องจักรใดๆ รวมทั้งการซ่อมบำรุงประจำปี หรือการเกิด Machine Break Down อาจส่งผลต่อแผนการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ ฝ่ายวิศวกรรมได้กำหนดแผนการซ่อมบำรุงเป็นรายปี เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถทำการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น

- ❖ ใช้ระบบ Preventive Maintenance จัดเก็บข้อมูลประวัติการซ่อมบำรุง การกำหนดแผนงาน การติดตามประจวบผล และการเตรียมความพร้อมของ Spare Parts ไว้รองรับตามแผนงาน
- ❖ เตรียมแผนงานซ่อมบำรุงประจำปี โดยนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาช่วยในการวางแผนงานจัดกลุ่มชิ้นส่วนต่างๆ พร้อมทำการทดสอบ เพื่อลดระยะเวลาหยุดเครื่องจักรลงได้ประมาณ 7-15 วัน

1.1.5 ความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคาสินค้า

บริษัทฯ ยังเผชิญความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคา โดยเฉพาะสินค้ากระเบื้องคอนกรีต อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และผู้ผลิตหลายรายยังมีกำลังการผลิตส่วนเกิน บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยเน้นเรื่องคุณภาพการให้บริการเป็นหลัก รวมทั้ง บริการติดตั้ง การจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลา การบริการก่อนและหลังการขาย เพื่อสร้างความแตกต่างที่ดีกว่า รวมทั้ง การนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีต้นทุนต่ำออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง

1.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารและการจัดการ

1.2.1 ความเสี่ยงด้านการบริหารและการจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด โดย ณ วันที่ 27 พฤษภาคม 2551 บริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 73.33 และรวมกับหุ้นที่ถือโดยกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด แล้วจะมีสัดส่วนการถือหุ้นเกินร้อยละ 75 ซึ่งจะทำให้ บริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม โดยใช้หลักความมีจริยธรรมในการปฏิบัติงานมีการดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส